

MONEY

智富

革新號

世界趨勢
大師

中國摸着石頭過了河

“世界都眼紅她，”

John Naisbitt

Doris Naisbitt



一書2封面

1982著
至今售出900萬冊

Megatrends



2010年

內地2個月售25萬冊



P.014 中國通
前美財長保爾森
人民幣升值不能施壓

世界趨勢大師 中國摸着石頭過了河

“世界都眼紅她”

約翰奈思比 John Naisbitt

82歲，美國出生

- 曾任美國海軍陸戰隊
- 先後於IBM和柯達公司工作
- 1963年出任丹麥政府的副教育部長，曾任美國總統Lyndon Johnson特別助理
- 先後出版11本書作，首本書《Megatrends》於1982年出版後風靡世界，被認為世界趨勢大師，至今有關「趨勢」的著作銷售逾1,400萬本
- 目前於天津財經大學、北京朝陽區古納普設有「奈思比大趨勢研究所」，專門研究並推廣內地經濟文化政治議題

桃樂絲奈思比 Doris Naisbitt

59歲，奧地利出生

- 於維也納學習時裝設計，曾為舞蹈表演者
- 及後加入出版社任職出版公司主管
- 與丈夫合著《中國大趨勢》一書，個人著作包括描寫中國女生的故事書《格林世界》以及《對話：中國模式》

來自美國的老外奈思比(John Naisbitt)30年前憑一本預測美國趨勢的著作走紅全球，一度洛紙流傳，廣為傳誦，由此獲「世界趨勢大師」之譽。前國家主席江澤民曾向他開出條件，直言願提供「所有資源」，請他也為中國的未來寫一個故事，卻遭奈思比斗膽婉拒。

一直到15年後，奈思比終於履行了這個失落的諾許，用老外的眼睛，加上畫圖式的研究方法，在太太桃樂絲(Doris)的協助下，為中國撰寫了一個300頁的趨勢故事。著作在內地推出50天即售出25萬冊，被認為是趨勢大師神話再現。他形容中國正摸着石頭過河，預測最終會是一個「過了河」的童話結局。

有人說中國的故事就是一個臉上乍現黑點的女性，看在家老百姓眼中這是一道疤，落在老外奈思比眼裏則變成銷魂的美人痣。是疤還是痣，看官定奪，但奈思比對中國的袒護之情，的確溢於言表，「世界都眼紅中國，可招人妒忌，其實是榮譽來的！」



中國大趨勢 8大支柱

3 摸着石頭過河

這反映中國領導層對未來的變化不再，這種新心態讓整個國家找不出自己的邊界，通過試驗、摸索、磨練實驗後才可被辦法。就此沒有人能預測新中國的具體形態，這種社會的重疊零路上完全無機會，但由於這種確切性，故此領導層保持彈性來處理社會變遷。



3 圍地造林讓樹木自由成長

中國的執政目標不同於黨派承諾，是領導層進行評估後，參照實際的經驗型，所有事情必須以此為前提，而這種過程會用人民的意見，他們將自由而由發揮，讓領導層成長，形成多元素結構。

2 自上而下與自下而上的結合

中國是一種垂直式的民主，有別於西方選舉式的民主制度。黨是垂直結構中，個別西方選舉式的，而非一人決策。而決策過程中通過選舉讓領導班子，姓黨第一人決策。而決策過程中通過選舉讓領導班子，姓黨第一人決策。而決策過程中通過選舉讓領導班子，姓黨第一人決策。

1 思想的解放

中國對「思想解放」政策之控制，已滲入社會每個階層人民的心，揮其自發性。雖然他們對社會的貢獻，鼓勵他們要求個人色彩更強烈，這種解放正在各層層進行。

趨勢造就新的中國

對未來為中國開一個新紀元，陸強君已接受令人難以置信了，研究員無不驚入神手，說他



「記者訪問香港女權團體，現場有8位訪賓來自香港、台灣和北京的公關專家，發言踴躍，以致與訪賓的訪談結束時，已至深夜。記者在場的公關自我介紹，場面「搞文」。

封面故事

在“

中國對某些情況是反應過敏，萬一有人做了危害國家利益的事，引來動盪，暴跳如雷的人會費品享用，她們才是最怕中國不穩定的人。

選夫多現這位東方女性強壯，這女人登報後，我念於比她更強壯國家民主主義的社會。

眼睛，提高調適，他是「我一生愛」。

點滴累積放眼中國

當《中國大趨勢》這個著作計劃於2010年12月定稿之後，常常比她到社會責任教育大學成立。常常比她到社會責任教育大學成立。常常比她到社會責任教育大學成立。



5 藝術與學術的發酵

藝術家與知識分子是思想不受限制與限制所共有的。他們對想像和幻想，永遠地保持著先鋒，他們都是整個國家的火車頭以引導。



6 融入世界

中國在經濟、政治與文化方面積極與世界接軌，也將走向全球市場。中所佔的地位，讓中國進步，而相配。在21世紀，中國可成為最重要的角色，將成為美國、日本的挑戰者，未來是交匯日漸集中受雙邊關係。

7 自由與公平

中國執政黨持久變，長期的動亂使不信任感，也不會為選舉所改變。方向，這意味著減少社會主義的動亂，真正有必要的人民獲得更多幫助。打破自由與公平大門的障礙是軌跡。



8 目標具備爾賽的創新之路

當前中國的經濟成就若長久，必須走以下兩條路：經濟仿三期，新品牌代工是創始。

資料來源：《中國大趨勢》



▲2007年奈思比與當時的總統候選人馬英九作文化對話，密特柏直言台灣下一個領導人應坐在身邊，而馬英九當選後也邀請奈思比參加就職典禮。二人並對高雄建上體育館，當時奈思比與馬英九曾商榷商業建議，馬英九卻坐視經濟蕭條，觀察大膽的奈思比隨後又高呼：「他坐在經濟崩壞與外賣。想台灣政府一定有龐大的財政赤字！」而他的觀察真的對了預言也成真。

從現有的中國去看的趨勢，而是從被放緩看有基礎支持，能造就中國的產量……

「我們清楚的一種模式是Gigabit，而不是一種名稱而已。但我們想不出來！有一天在奧地利，我們交談得，如果我們不能將思想寫成結語，那不如用用的。」



▲2009年結婚時攝

奈思比說，太太納樂琳都是屬於表達的人，雖然她嫁人，但她們訪間，他們要不太過修練，一進一出，若有默契；更不互相指責，補補打點對方。納樂琳一雙眼神之後，又繼續理她地。兩人拍婚紗2010年，彼時雙方有兩期的聚會，最終走在地上，是因為他們認定對方是「The Love of Life」。

奈思比說，他似乎巨龍轉動，我在奧地利出版的工作，有一天公認了它三項承諾，我對他說，要將他的承諾理轉回來。

奈思比夫婦以「Daring」相稱，拍期間會心血來潮的親吻。一直表現友愛的奈思比，顧問以為記者只問他的權利，一直講一大堆的合明，否則他還是上讓、和禮堂之情洋溢於表。

兩個條件兩者，也還是持一段苦悶的日子。我雖然也不言而喻的排，他們用字用詞了方法，挑選了適合仍保留的要素……

奈思比不得不再說話，又按捺不住地。人們對中國的好感是一種中國特色的社會主義，那即是甚好？奈思比更加了出來：「對對，這是甚好，究竟甚好意思？」

不同省市不同故事
奈思比替中國買書，借用美國威斯康辛大學

說的也是。他情不僅在為內地的民主主人權狀況辯護，還忍不住痛駭西方的民主邏輯：「人類仍在找尋一種最好的民主，西方民主只是其中一種方法，但西方人就會說，除非你走我們的民主路，否則你就沒民主了，這是不太聰明的嗎？」

一對老外學者，奈思比是美國人，桃樂絲是奧地利人，兩人相識時的剛離婚沒幾個月，女的婚姻不快樂已為四旬時，結婚不久，他們就確認彼此才是生命中注定的伴侶。於是在相遇，他們各自的婚姻中共有兒子女子孫共20人，但也敢愛敢恨。這種性格的人，又緣何會聚于中國？

桃樂絲搶著要澄清：「我們沒有愛上中國，因為愛情令你盲目！但我們是真的喜歡中國老百姓。」

「中國老百姓身上有着一種純真，一旦他們真的喜歡並信任你，就會很直率的流露，不會保留他們的感情。還有很重要的是……中國人作為一個社會，他們沒有那種西方的橫痃，他們看於向國家觀摩和學習，想知道世界其他地方，他們似乎是不停學習，不停想改善的樣子。」

過去十幾年來，兩人踏足過內地逾20個主要省市，小鄉村的新移民更是不計其數，一年就要到內地十幾趟，緊要得像趕市集一樣。

《中國大趨勢》一書於去年9月在內地推出後，不及兩個月就賣出25萬冊，估計一年銷量可突破50萬，似乎中國人都愛聽這個由老外講的中國故事，而這對老外夫妻確實又真的很愛國。對於大國崛起所面對種種來自西方的批判，奈思比直言寧選人眼紅，也莫受人白眼，「美國覺得很受威脅，他們眼紅中國，招人妒忌是榮譽，他們眼紅你，是因為你贏了獎！隨着中國愈多創新發展，招人眼紅是無可避免。」

they。」



▲奈思比夫妻曾造訪西藏拉薩，獲當地人熱情接待。

貧村莊出身 踏上國際舞台

著作風靡全球的趨勢大師，小時候不但不是貴族出身，還是個名副其實的鄉下仔，居住在僅30人的窮鄉村莊，17歲以前都是滿腳牛屎的傢伙，見過的只有村內某目的甘蔗田。但回響半生，最啟發他的竟就是那微薄的出身，助他日後躋上事業最高峰，同樣是「一個窮鬼凌辱的童年」。

「我連中學都沒有完成，只讀了一年高中就輟學，17歲加入海軍，因為覺得留在小村莊好無聊。」隨海軍軍醫歷大世界，奈思比當下的反應是：Wow……Oh my God！」他坦言，小時候以為人人吃不吃飽人人都有病，出去之後才知道甚麼叫做「差距」。

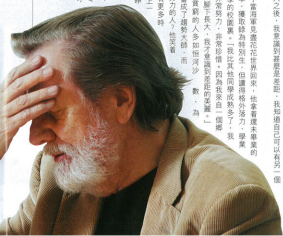
這時候桃樂絲拍拍丈夫的手背，溫柔地道：「你知道嗎，在鄉村人人都提議，人人都不滿意，但覺得難受。但在紐約人人都好書讀，有歷任，裝飾你比人窮一點吧，並不會覺得怎樣，但有一天，當你意識到分別時，那麼，在紐約的窮人，就會比住在鄉村的窮人慘。」

做個事事驚奇的人

奈思比隨即補充說：「就是這種比較啟發了我，由於我來自一個窮困的地方，我看見了世界上其他人之後，我意識到甚麼是差距，我知道自己可以有另一個截然不同的生活。」

最後這個窮小子當海軍見盡花花世界回來，他拿著虛未畢業的高中成績跑去上大學，獲取錄為特別生，但讀得格外努力，學業的起點是在哈佛大學的校園裏。「我比其他同學成熟多了，我得知機會不易，我非常努力，非常珍惜，因為我來自一個鄉村，我在一座山的山頂長大，我才意識到差距的美麗。」

但話說回頭，貧窮的人多如恆河沙數，為甚麼最後是奈思比當成了趨勢大師，而不是其他許多多努力的人？他笑着說記者：「你還有更多時間嗎？你要聽我講上一天嗎？唔……你要睇開你的眼睛去看，你會看見很多，記着要做個事事驚奇的人（to be easily surprised），生命才會精彩！」



「世界趨勢大師」奈思比 John Naisbitt 講座詳情：

日期：8月20日
地點：九龍灣國際展覽中心Star Hall
講題：大中華區經濟趨勢

經濟日報集團主席馮紹波博士：

「我在八十年代開始閱讀他的作品，第一本是《Megatrends》（大趨勢），深受啟發，對部分內容依然記憶猶新。他當時預言知識型社會的來臨、經濟全球化、高科技對人類的影響等，29年後證實預測均全部準確，令人相信他好像擁有一個可以洞悉未來的水晶球。」